

Élaboration d'un projet stratégique partagé pour le Mouvement des AMAP

Groupe de travail projet stratégique

8 & 9 mars 2019 - Montreuil

delphine.caron@accolades-dsl.com

Présentons-nous

12 participants présents



Chacun a présenté son binôme et a exprimé la raison pour laquelle il souhaite participer à cette démarche :

« Pour avancer sur la construction sur projet stratégique »

« Pour faire avancer le schmilblic, ressortir avec du concret »

« Curiosité et aller de l'avant »

« Repartir sur de bonnes bases »

« Co-construire le Miramap 2.0, faire et partager »

« Clarifier notre identité collective , construire l'avenir du mouvement »

« Participer à un projet politique porté par les associations »

« Pour le mouvement avec une disponibilité augmentée »

« Faire du lien, soutenir le Miramap, définir des orientations »

Pourquoi un projet stratégique pour le mouvement des Amap?

3 objectifs à différents niveaux :

- En interne : **Donner du sens et fédérer le mouvement**
- En externe : **Affirmer la vision politique du mouvement de transformation sociétale**
- En transversal : **Se donner les moyens d'agir ensemble**

Pour répondre à ces objectifs, l'ensemble du mouvement des Amap doit être impliqué dans la co-construction (amapiens et paysans en amap en réseau ou non, et les réseaux).

Les partenaires seront consultés et le grand public pourra être sondé.

Résultat attendu

- Définition de **l'identité et des valeurs** du mouvement (clarifier la question Miramap = mouvement des Amap?)
 - **Diagnostic** du mouvement : interne et externe (positionnement par rapport aux autres acteurs)
 - **Vision** à court, moyen et long terme
 - **Déclinaison en objectifs intermédiaires et plan d'actions**
 - Dispositif **d'évaluation** du projet
 - **Gouvernance** du projet
- ⇒ importance de **rendus finaux faciles d'accès, courts**

Acteurs du processus

- **Un comité de pilotage**, qui assure le suivi du processus, le lien avec Accolades, la tenue du calendrier.
- **Un groupe de travail**, cheville ouvrière de l'ensemble du processus avec des salariés, des administrateurs des adhérents du mouvement (environ 20/25 personnes).
- **Des cercles stratégiques** pour élaborer la feuille de route par axe stratégique (3 à 4) composés d'adhérents, de salariés, de personnes ressources.
- Les adhérents, les salariés, les personnes ressources, le grand public, sont consultés

Objectifs de cette session

- **1/ Préparer le travail sur l'identité du Mouvement des AMAP : repositionner les éléments clés et identifier les questions à poser (vendredi après-midi)**
- 2/ Préparer le diagnostic interne et externe, repérer les informations manquantes et définir les modalités de collecte de ces informations (samedi)

Ce qu'est le mouvement des AMAP

Le blason du consensus du mouvement :

La devise : rassembler, partager et lutter
(possibilité de conjuguer –ons)

Les valeurs : solidarité et respect du vivant

L'objet : une boussole pour le cap/la vision que
porte le mouvement vers le V de Vie ou de
Victoire + lien avec la Terre

Le schéma : le mouvement comme un réseau
d'entités inter-reliées, ouvert vers l'extérieur
et communiquant (visible/reconnu).

Une entité = 1 amap = une relation contractuelle
entre paysan et amapiens sous un arbre.



Ce qu'est le mouvement des AMAP

D'où venons-nous? *Origines du mouvement, dates clés de l'histoire du mouvement, courants de pensée...*

L'essentiel :

- Après 10 ans du mouvement Alliance PEC, constat d'échec d'influer sur la politique agricole → création d'une alternative : les AMAP
- Création de la première AMAP 2001 et première charte 2003
- Le mouvement des AMAP est né de courants agro-écologique, anticapitaliste et de solidarité Nord-Sud
- Création du MirAMAP en 2009
- Réécriture collective de la charte entre 2012 et 2014 validée par une AG d'une centaine de personnes
- Disparition des notions de certaines formes de solidarité (accès pour tous, Nord/Sud) et d'anti-capitalisme. « Dérive » vers le consumérisme, perte du lien avec le paysan avec la diversification.

Ce qu'est le mouvement des AMAP

Qui sommes-nous? *Composition, points communs, valeurs partagées...*

L'essentiel :

- Le mouvement est composé d'AMAP en réseaux ou non qui partagent la charte des AMAP (2014).
- Le mouvement vise à donner une dimension sociétale et transversale aux actions locales contractuelles.
- Le mouvement anime un réseau associatif d'AMAP de manière dynamique, transversale et horizontale.
- Le mouvement fait siennes les valeurs de l'éducation populaire (Apport d'Accolades : conscientisation, émancipation, développement du pouvoir d'agir, transformation de soi et des rapports sociaux et politiques - Autrement dit : *« Personne n'éduque personne, personne ne s'éduque seul, les hommes s'éduquent ensemble par l'intermédiaire du monde »* P. Freire)
- Le mouvement combine pragmatisme et projet politique (tenir les 2 bouts).

Ce qu'est le mouvement des AMAP

Pourquoi existons-nous? *La raison d'être du mouvement, ses savoir-faire, ses métiers, sa spécificité, sa plus-value...*

L'essentiel :

- Sauver les paysans, développer l'agro-écologie paysanne
- Contribuer aux changements des habitudes alimentaires
- Renforcer les dynamiques locales/ nationales/ européennes en matière d'alimentation
- Renforcer la cohésion des AMAP, partage d'une éthique commune, partage et respect collectif de la charte des AMAP
- Mutualiser la richesse des expériences
- Faire la « promotion » des AMAP, faire connaître par la sensibilisation, la pédagogie
- Plaidoyer, valoriser les expérimentations pour s'émanciper du « capitalisme »

Ce qu'est le mouvement des AMAP

Les questions :

- Connaissez vous l'histoire des AMAP?
- De quel courant de pensée vous sentez vous le plus proche?
 - Écologique
 - Anti-capitaliste/ contre l'industrie agro-alimentaire
 - Solidarité Nord-Sud
 - Autres
- Pensez vous que votre AMAP est fidèle aux idéaux de départ du mouvement des AMAP?
- Quel est selon vous le rôle politique du mouvement des AMAP?
- Y-a-t-il des champs d'action qui auraient été délaissés ou sur lesquels il faudrait mettre l'accent?
- Selon vous, est-ce que la charte est respectée? Si non quels sont les écarts que vous observez? Quelles sont les conditions de son respect?

Ce qu'est le mouvement des AMAP

Les questions :

- Est-ce qu'on définit le mouvement par des chiffres ? Pour peser par rapport aux collectivités?
- Actions menées par les AMAP?
- Sur quelles problématiques sociétales, le mouvement des AMAP doit se positionner selon vous?
- Par quelles problématiques sociétales votre AMAP est-elle traversée?
- Quelles valeurs pour le mouvement des AMAP?

Attention : A la relecture et au regard des travaux sur les 2 journées, des corrections vont être apportées sur ces essentiels et ces questions.

Objectifs de cette session

- 1/ Préparer le travail sur l'identité du Mouvement des AMAP : repositionner les éléments clés et identifier les questions à poser (vendredi après-midi)
- **2/ Préparer le diagnostic interne et externe, repérer les informations manquantes et définir les modalités de collecte de ces informations (samedi)**

Racontez une histoire



Il était une fois l'élaboration du projet stratégique du mouvement des AMAP.....

... et voilà où nous en sommes.

Une petite vidéo de l'histoire collective sera prochainement disponible

Diagnostic participatif

- Le diagnostic partagé permet, à partir de visions différentes, d'élaborer et de partager une vision commune du territoire ou de l'organisation. Le **diagnostic devient un repère collectif**.
- N'est pas une fin en soi => un socle sur lequel peut se bâtir un projet
- Dynamique et évolutif
- 2 fonctions majeures :
 - Mettre en évidence des caractéristiques, des besoins, des enjeux et des ressources
 - Impliquer un maximum d'acteurs autour d'enjeux discutés collectivement
- **Porte sur l'interne (le mouvement) & l'externe (l'environnement)**

Diagnostic participatif

Diagnostic

=

Une évaluation du mouvement actuel (forces/faiblesses)

+

Une analyse de l'environnement (opportunités / menaces)

Mars

- Préparation : GT de mars
- Finalisation et diffusion des outils de collecte (Mehedi, Marilyn avec l'appui de Delphine)

**Mars à
Mai**

- Consultation / collecte d'information auprès des paysans en AMAP, des amapiens, des partenaires, du comité d'orientation (livraisons, rencontres nationales, réunions...)

Juin

- Premier traitement des données (Mehedi, Marilyn avec l'appui de Delphine)
- Analyse et synthèse : GT de Juin

Diagnostic participatif

En groupes de 4 personnes, identifiez sur des post-it:

⇒ **pour le mouvement, à ce jour :**

Ses forces, ses atouts, ses succès

Ses faiblesses, ses difficultés, ses défauts

⇒ **pour son environnement, à ce jour et dans les 5 années à venir**

Les opportunités, les évolutions positives, les alliés

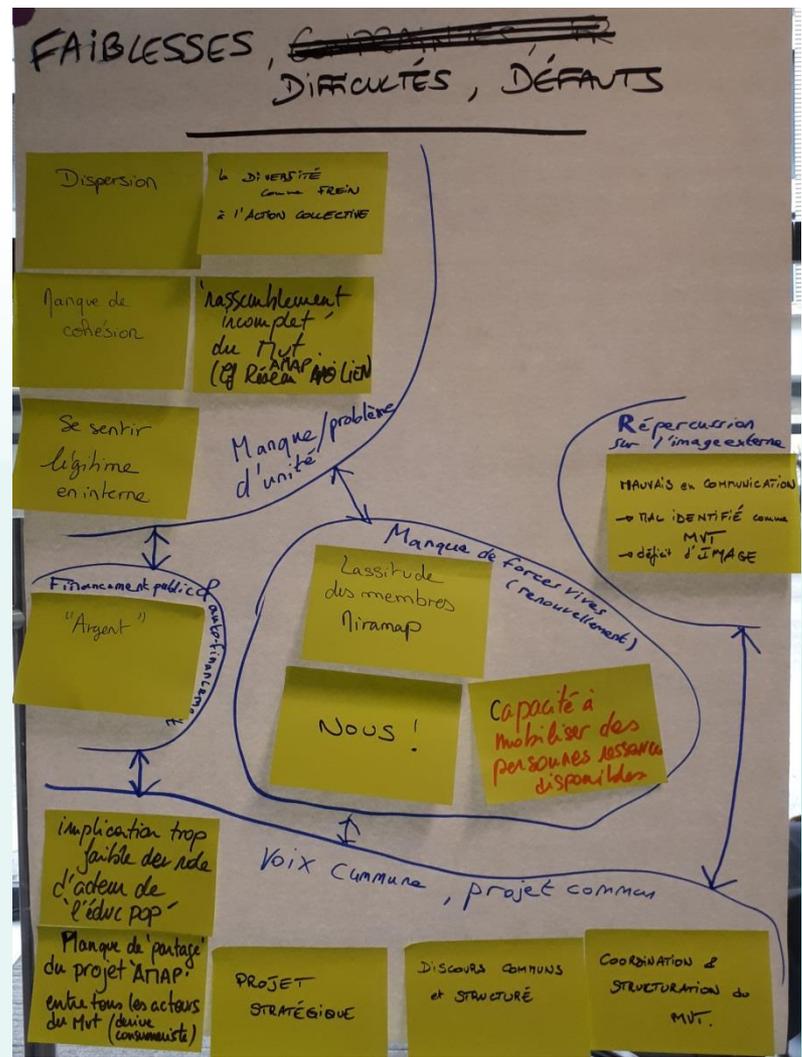
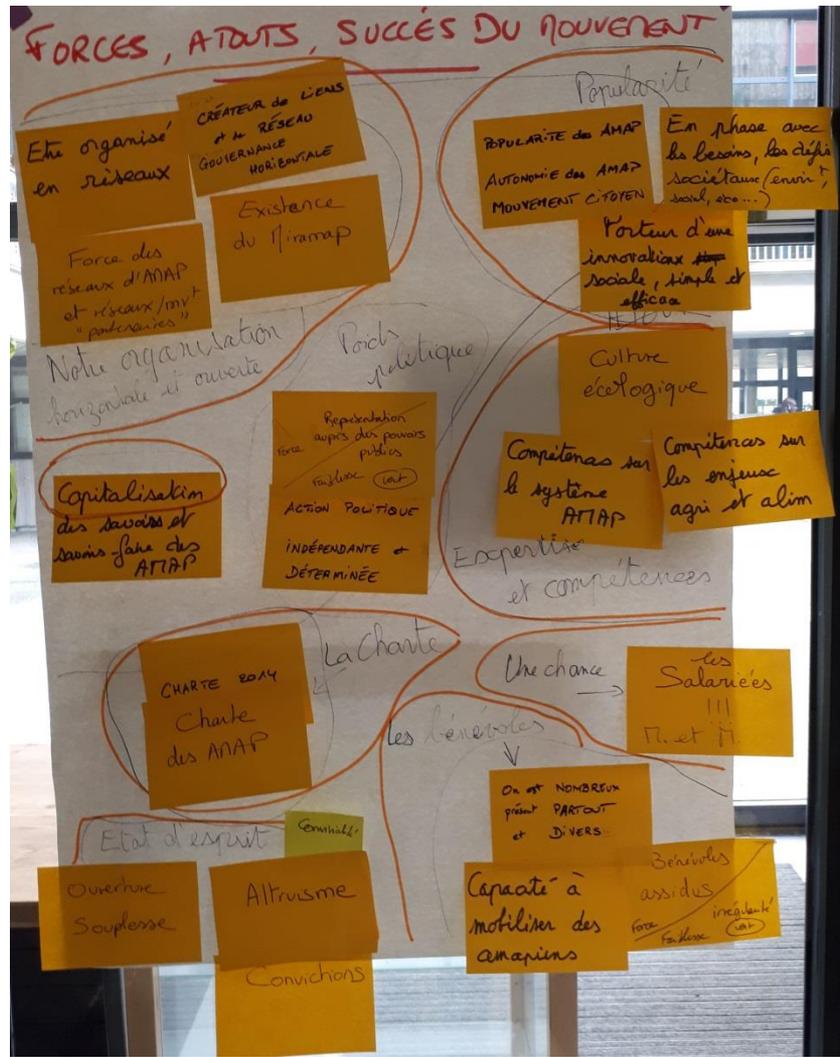
Les menaces, les contraintes, les freins

Autant de post-it que d'idées, on écrit uniquement du côté où ça ne colle pas

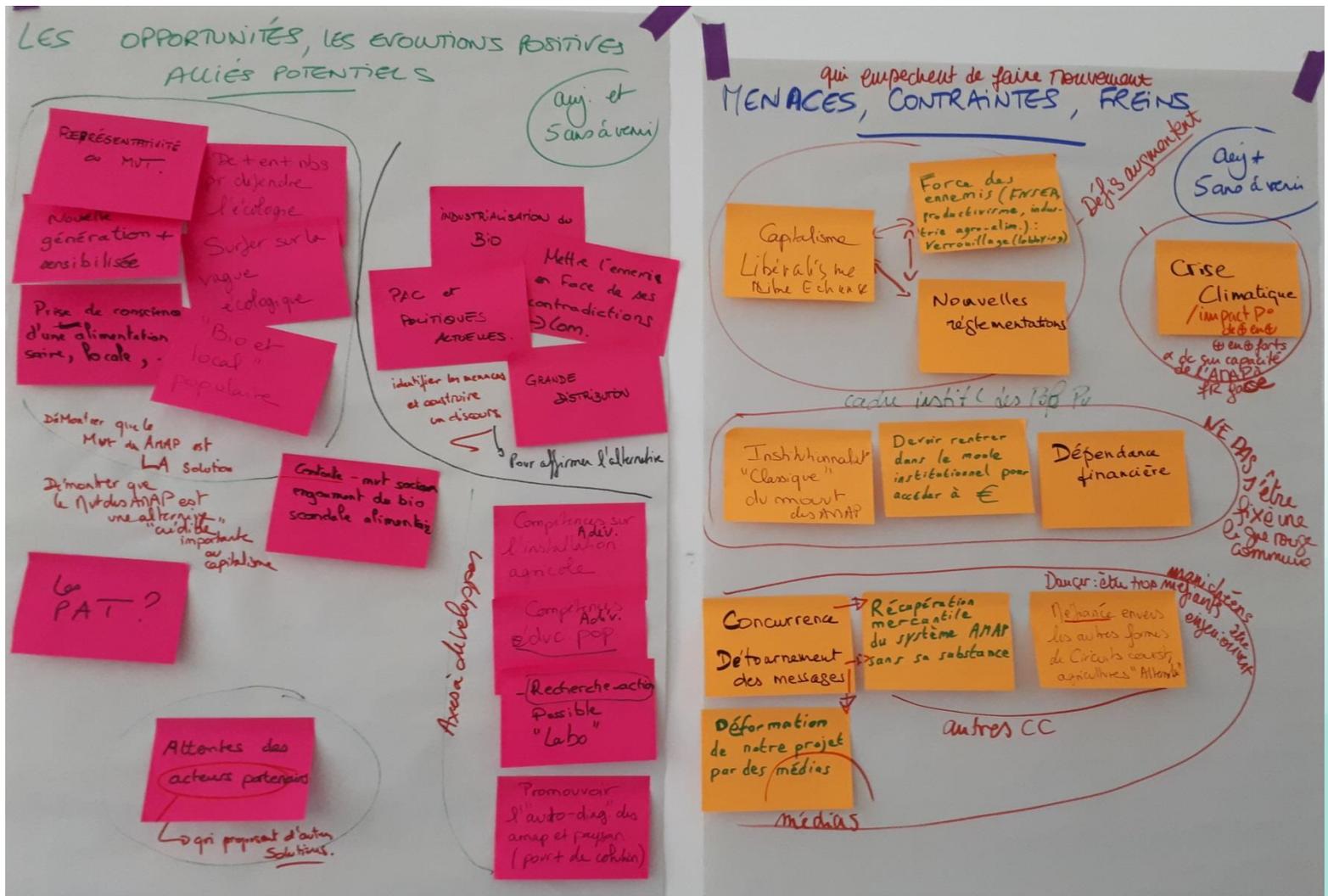
Dans chaque groupe 1 personne par couleur



Autodiagnostic interne



Autodiagnostic externe



Questions pour l'autodiagnostic interne

Pensez-vous que le mouvement des amap doit être un acteur des politiques publiques ? Si oui, lesquelles?

Avez-vous le sentiment d'être partie prenante du mouvement des amap ? Si oui, pourquoi? si non, pourquoi ?

Sous quelle forme et sur quel sujet souhaiteriez-vous vous impliquer ? comment?

Que souhaiteriez-vous mutualiser ?

Êtes vous conscient de l'urgente nécessité de sortir du modèle agro industriel ?

Quel rôle souhaiteriez-vous donner au mouvement des amap ?

Qu'est-ce qui à votre avis fait la différence entre les amap et les autres circuits courts ?

Connaissez vous le Miramap ? Quelle image en avez-vous?

Quelles interactions avez-vous eu avec les différentes organisation du mouvement des amap? (local, réseau, miramap)

Jugez-vous utile que le mouvement des amap soit organisé au niveau national ?

Quels sont les points de la charte auxquels vous tenez le plus ?

Quels savoirs, savoir-faire et outils attendez vous des réseaux ?

Le contrat amap est-il adapté à vos besoins?

Questions pour l'autodiagnostic externe

Quelles compétences le mouvement des amap devrait-il renforcer dans les amap ?

Quelles formations, opérations de sensibilisation le mouvement des amap pourrait-il mettre en œuvre pour avancer collectivement ? Grandir ensemble ?

Sur quels sujets autres qu'agricoles et alimentaire le mouvement des amap devrait-il s'engager ?

Les lieux de livraison des amap pourraient-ils devenir des lieux de partage, sensibilisation sur d'autres thématiques ? Si oui, lesquelles ?

Trouvez vous opportun que le mouvement des amap noue des partenariats et avec qui localement ? Et pour faire quoi ?

Trouvez-vous opportun que le mouvement des amap s'engage auprès des acteurs publics ?

Dans quelle mesure les amap sont-elles une solution aux problématiques (notez de 1 à 10) : dérèglement climatique, capitalisme, libéralisme, libre-échange, productivisme, détournement de la vocation nourricière des terres agricoles, artificialisation des terres,

Dans les 5 années à venir, quelles priorités le réseau des amap devrait traiter ?

Attention : toutes les questions produites par le groupe ont été notées, elles vont être synthétisées et reformulées dans une annexe « questionnaire »

Éléments de méthode

A faire : Delphine transcrit les questions dans une première version de questionnaire, Marilyn et Mehedi le retravaillent et le soumettent aux membres du groupe de travail sous format collaboratif → Échéance : questionnaires prêts pour le 29 mars, et si possible le 23 mars.

Faire des **café amap pour cette enquête agitation**

Au début du questionnaire (temps nécessaire pour répondre)

Identification de la personne ou du collectif sondé : qui êtes-vous ?

1. amapien (individuel)
2. paysan (individuel)
3. amap (collectifs)
4. autre : (ca du réseau, partenaire, membre du conseil d'orientation, élu, divers)

et votre code postal

En fin de questionnaire : nom, prénom et contact pour ceux qui le souhaitent et pour envoi des infos

C'est tout pour aujourd'hui...

